AXXON Alliance

« De la réflexion à l'action, de l'expérience à la connaissance. »

Référence	AXA-MAN-2026-001
Date	15 octobre 2026
Version	1.0
Statut	Document institutionnel public

Manifeste AXXON Alliance™

Préambule – Une conviction à l'origine d'un écosystème

Les pratiques professionnelles se construisent à la rencontre des connaissances, des expériences, des valeurs et des réalités organisationnelles. Elles évoluent sous l'effet des transformations sociales, des exigences institutionnelles et des besoins des personnes auxquelles elles s'adressent.

Pourtant, une difficulté demeure : les connaissances produites sur les pratiques ne suffisent pas toujours à les transformer, tandis que l'expérience quotidienne des professionnels ne trouve pas nécessairement les espaces nécessaires pour être analysée, discutée et transmise.

Entre les principes affichés et les réalités vécues, entre les modèles théoriques et les contraintes de terrain, des écarts apparaissent. Ils ne traduisent pas systématiquement un manque de volonté ou de compétence. Ils révèlent souvent la complexité des situations humaines et les contradictions auxquelles les professionnels et les organisations sont confrontés.

C'est à partir de ce constat qu'a été conçu **AXXON Alliance™**.

L'ambition de cet écosystème est de rapprocher la réflexion critique, la production de connaissances et l'action professionnelle, sans réduire l'une à l'autre.
Il repose sur une conviction simple : pour agir avec discernement, il faut pouvoir questionner, pour penser les pratiques, il faut rester attentif aux réalités dans lesquelles elles s'exercent.

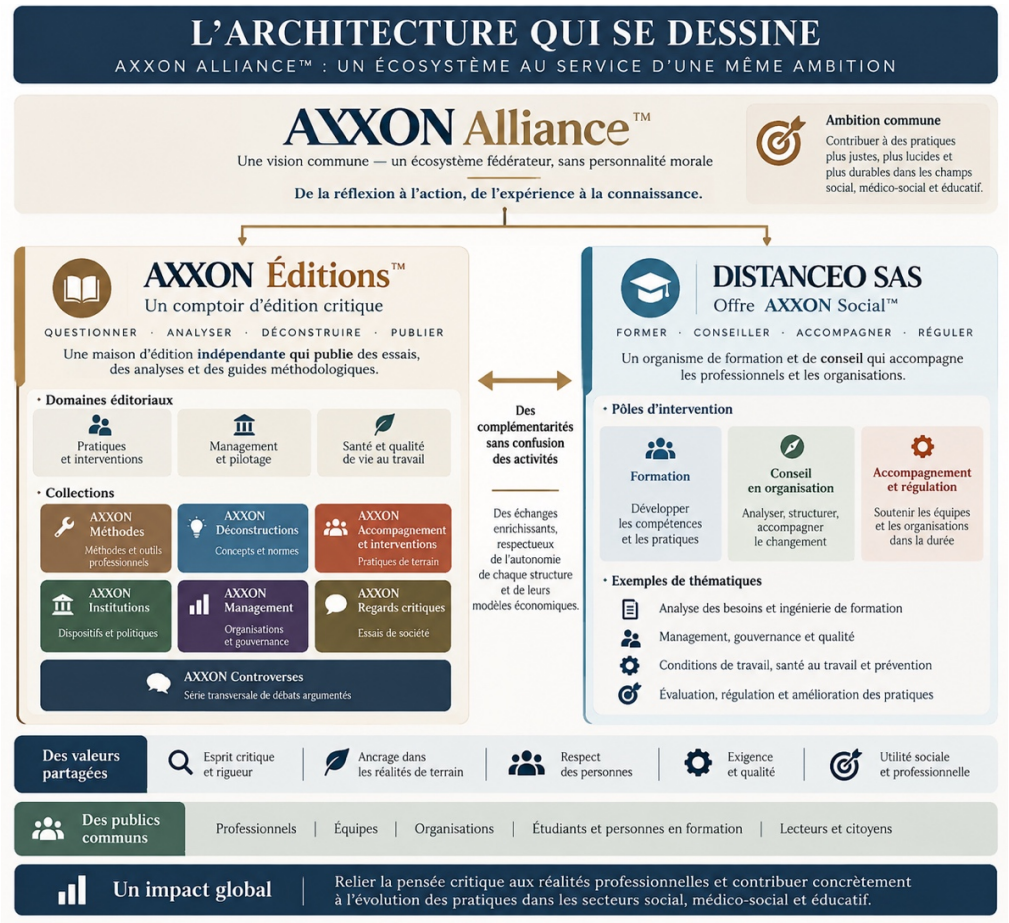
1. AXXON Alliance™ : une identité commune, deux activités autonomes

AXXON Alliance™ est un cadre fédérateur réunissant deux activités complémentaires :

- **AXXON Éditions™**, maison d'édition indépendante, consacrée à la production et à la diffusion d'essais, d'analyses critiques et de publications méthodologiques.
- **DISTANCEO SAS**, organisme de formation et de conseil, qui développe sous l'identité AXXON Social™ des prestations de formation professionnelle, d'ingénierie pédagogique, de conseil, de conformité et de régulation d'équipe.

AXXON Alliance™ ne constitue pas une personne morale. Il ne s'agit ni d'une société holding ni d'une structure contractante distincte.
Les deux activités conservent leurs identités, leurs responsabilités, leurs obligations et leurs modèles économiques propres.
Leur appartenance à un même écosystème traduit une communauté de vision, non une fusion juridique ou financière.

2. L'architecture de l'écosystème



Architecture fonctionnelle d'AXXON Alliance™
Deux activités juridiquement distinctes, réunies autour d'une ambition commune et de complémentarités professionnelles et intellectuelles.

3. Notre vision : faire dialoguer la pensée et l'action

AXXON Alliance™ défend une approche dans laquelle les connaissances et les pratiques professionnelles s'éclairent mutuellement.
Nous considérons que les modèles, les méthodes, les normes et les référentiels constituent des ressources utiles, mais qu'ils ne peuvent dispenser d'une réflexion sur leurs fondements, leurs conditions d'application et leurs effets réels.
De même, l'expérience du terrain ne constitue pas, à elle seule, une garantie de pertinence. Elle mérite d'être interrogée, confrontée à d'autres savoirs et replacée dans son contexte.
Notre démarche cherche ainsi à éviter deux écueils : une pensée détachée des réalités et une action réduite à l'application de prescriptions.
Nous souhaitons contribuer à une culture professionnelle dans laquelle il devient possible de questionner les évidences, d'examiner les contradictions et de faire évoluer les pratiques sans céder aux réponses simplificatrices.
Cette ambition concerne particulièrement les secteurs social, médico-social, éducatif et de la formation professionnelle, tout en pouvant s'ouvrir à d'autres questions institutionnelles et sociétales.

4. AXXON Éditions™ : l'indépendance de la réflexion critique

AXXON Éditions™ — Un comptoir d'édition critique.

AXXON Éditions™ développe une ligne éditoriale fondée sur la liberté intellectuelle, la rigueur de l'analyse et le questionnement des idées reçues.
La maison publie des ouvrages qui permettent de comprendre les pratiques, d'interroger les concepts, d'analyser les institutions et d'examiner les transformations sociales.
Son catalogue s'organise autour de six collections :

- **AXXON Méthodes**, consacrée aux méthodes et aux outils professionnels.
- **AXXON Déconstructions**, dédiée à l'analyse critique des concepts, des normes et des évidences.
- **AXXON Accompagnement et interventions**, centrée sur les réalités des pratiques sociales, médico-sociales et éducatives.
- **AXXON Institutions**, consacrée aux dispositifs institutionnels, aux politiques et à leurs effets.
- **AXXON Management**, dédiée aux organisations, au management et aux réalités du travail collectif.
- **AXXON Regards critiques**, ouverte aux questions sociales, culturelles et sociétales.

La série transversale **AXXON Controverses** complète cet ensemble en proposant des publications courtes consacrées à l'examen argumenté de désaccords et de débats.

La vocation d'AXXON Éditions™ n'est pas de confirmer une doctrine préétablie, mais d'ouvrir des espaces de réflexion.
Son indépendance éditoriale est fondamentale. Les ouvrages ne sont pas conçus comme des supports promotionnels destinés à vendre des prestations de formation ou de conseil.
Leur valeur repose d'abord sur leur qualité intellectuelle, leur pertinence et leur capacité à enrichir le jugement des lecteurs.

5. DISTANCEO : accompagner les réalités professionnelles

DISTANCEO SAS — Formation, conseil et accompagnement.

DISTANCEO développe une activité destinée principalement aux établissements et services sociaux et médico-sociaux ainsi qu'aux organisations intervenant dans les champs de l'accompagnement et de la formation.
Son offre commerciale, **AXXON Social™**, repose sur trois pôles.

Formation et ingénierie pédagogique

Ce pôle vise à développer les compétences professionnelles à partir d'une analyse des besoins et des situations de travail.
L'approche privilégie les apprentissages contextualisés, la réflexion sur les pratiques et leur mise en application.

Conseil, qualité et conformité

Ce pôle accompagne les organisations dans la compréhension de leurs obligations, l'analyse de leurs fonctionnements et la structuration de démarches d'amélioration adaptées à leurs réalités.
La conformité n'est pas considérée comme une finalité suffisante en elle-même. Elle doit pouvoir être reliée à la qualité effective des pratiques et des accompagnements.

Régulation d'équipe et qualité de vie au travail

Ce pôle propose des espaces d'analyse et de régulation permettant d'aborder les tensions professionnelles, les difficultés de coopération et les enjeux organisationnels.
Il vise à soutenir les collectifs de travail dans la compréhension de leurs difficultés et la recherche de possibilités d'évolution.

A travers ces trois pôles, DISTANCEO entend développer des prestations qui ne se limitent pas à transmettre des prescriptions, mais favorisent la compréhension des situations et l'appropriation des changements.

6. La complémentarité : un dialogue, non une dépendance

L'originalité d'AXXON Alliance™ réside dans la possibilité de faire dialoguer les deux activités.
Une réflexion éditoriale peut éclairer un problème professionnel. Une situation rencontrée dans une organisation peut révéler une question méritant une analyse approfondie. Une publication peut nourrir une action de formation, tandis qu'une expérience de terrain peut susciter de nouvelles interrogations éditoriales.
Ces échanges constituent une possibilité de développement intellectuel et professionnel.
Ils ne doivent cependant pas devenir une obligation.
Un ouvrage d'AXXON Éditions™ doit pouvoir exister indépendamment de toute prestation DISTANCEO. Une mission de formation ou de conseil doit pouvoir être conduite sans dépendre de l'existence d'une publication.
La complémentarité n'a de sens que lorsqu'elle répond à un besoin réel et apporte une valeur supplémentaire.

AXXON Alliance™ ne cherche pas à transformer systématiquement la réflexion en produit commercial, ni à faire de chaque intervention professionnelle une matière éditoriale.
L'écosystème crée des passerelles, mais préserve la liberté de chacune de ses composantes.

7. Nos principes fondamentaux

7.1. L'indépendance intellectuelle et professionnelle

Nous reconnaissons à chaque activité la liberté nécessaire à l'accomplissement de sa mission.
L'indépendance éditoriale d'AXXON Éditions™ doit être préservée, y compris lorsque ses analyses interrogent les méthodes, les référentiels ou les pratiques mobilisés dans les activités de formation et de conseil.

7.2. La rigueur et la responsabilité

Nous privilégions les analyses argumentées, les connaissances vérifiables et les démarches adaptées aux contextes.
La critique ne dispense pas de la preuve. L'action ne dispense pas de l'évaluation de ses effets.

7.3. L'attention aux réalités humaines

Les pratiques professionnelles s'exercent dans des environnements traversés par des contraintes, des tensions et des responsabilités parfois contradictoires.
Nous considérons qu'une analyse pertinente doit prendre en compte les personnes concernées, les professionnels, les organisations et les conditions réelles de l'action.

7.4. Le droit au questionnement

Les principes largement partagés doivent pouvoir être discutés sans que leur examen soit assimilé à leur rejet.

Questionner la bientraitance ne signifie pas contester sa valeur. Interroger l'évaluation ne revient pas à refuser toute exigence de qualité. Examiner les limites d'un modèle ne suppose pas d'en nier les apports.
Le questionnement constitue une condition de compréhension et de progrès.

7.5. Le refus des réponses simplificatrices

Nous ne considérons pas qu'une méthode, un référentiel ou une formation puisse résoudre à lui seul les difficultés complexes rencontrées par les professionnels et les institutions.
Nous privilégions les démarches qui reconnaissent la pluralité des facteurs et la nécessité d'adapter les réponses aux situations.

7.6. L'utilité sociale et professionnelle

Nous souhaitons que les publications et les prestations contribuent, chacune selon leur nature, à une meilleure compréhension des situations et à une évolution réfléchie des pratiques.
Cette utilité ne se mesure pas uniquement à la satisfaction immédiate, au respect formel d'une procédure ou à la diffusion d'un discours consensuel.
Elle suppose d'interroger les effets réels des connaissances et des actions proposées.

8. Des responsabilités et des frontières clairement définies

L'appartenance à AXXON Alliance™ ne modifie pas le statut juridique des activités qui le composent.
DISTANCEO SAS demeure responsable de ses engagements contractuels, de ses prestations, de sa gestion et de ses obligations.
AXXON Éditions™, exercée dans le cadre d'une entreprise individuelle, demeure responsable de ses publications, de ses engagements éditoriaux et de son activité économique.
Chaque activité doit pouvoir démontrer sa propre viabilité.
Les éventuelles relations commerciales entre les deux activités doivent être identifiées, justifiées et formalisées dans des conditions adaptées.
Les contenus éditoriaux, les outils pédagogiques et les autres créations intellectuelles demeurent soumis aux règles de propriété intellectuelle applicables. Leur circulation au sein de l'écosystème ne vaut pas autorisation générale d'exploitation.
Les informations recueillies dans le cadre de missions professionnelles ne peuvent être réutilisées à des fins éditoriales sans respecter les obligations de confidentialité, de protection des données et les droits des personnes et organisations concernées.
Cette séparation constitue une garantie de transparence et de crédibilité.

Conclusion — Une ambition commune, des contributions complémentaires

AXXON Alliance™ repose sur une idée fondatrice : les pratiques professionnelles gagnent à être éclairées par la réflexion critique, tandis que les connaissances gagnent à rester confrontées aux réalités humaines et organisationnelles.

AXXON Éditions™ contribue à cette ambition par la publication, l'analyse et le questionnement.
DISTANCEO y contribue par la formation, le conseil et l'accompagnement.
Ces activités poursuivent des missions différentes, mais partagent une exigence commune : ne pas dissocier les principes de leurs conditions concrètes de mise en œuvre.
Nous ne prétendons pas proposer une réponse unique aux transformations du travail et des institutions.
Nous souhaitons contribuer à une compréhension plus exigeante des réalités et à des possibilités d'action plus réfléchies.